



**HUISWERKKLAS**  
**OUDE WESTEN**

**Stichting Huiswerkklas Oude Westen**  
**Jaarverslag 2021**

## Inleiding

Stichting Huiswerkklas het Oude Westen (voortaan de Huiswerkklas) biedt huiswerkbegeleiding aan jongeren uit het Oude Westen in Rotterdam. Het is een plek waar ze in alle rust zich op huis- en schoolwerk kunnen richten, onder begeleiding van onze huiswerkbegeleiders. De Huiswerkklas vindt het belangrijk om jongeren te helpen bij de uitdagingen van het hedendaagse onderwijs. Middels de begeleiding op diverse schoolvakken, de ruime openstelling en de lage inschrijfkosten pogen we een betaalbare partner voor onze inwoners (lees: jongeren en ouders) te zijn. Deze formule draagt eraan bij dat de Huiswerkklas ruim 45 jaar bestaat. Het coronavirus maakt de omstandigheden waaronder de Huiswerkklas opereert behoorlijk uitdagend. Verplichte sluitingen, sociale isolatie, digitaal onderwijs en dan weer openstelling vergt veel (o.a. zelfdiscipline) van onze jongeren. Ondanks de tegenslagen die het coronavirus in 2021 opnieuw teweeg bracht, poogt de Huiswerkklas een betrouwbare partner voor de inwoners<sup>1</sup> van het Oude Westen te blijven. Het nut en de meerwaarde van de Huiswerkklas is te vinden in ál die kinderen die behoefte hebben aan extra hulp bij schoolwerk, aan de jongeren die ons telkens weer weten te vinden. De Huiswerkklas blijft zich belangeloos voor deze jongeren inzetten.

## Organisatiestructuur

De Huiswerkklas is een zelfstandige stichting. In 2021 hebben een aantal wisselingen in het bestuur plaatsgevonden. Vanwege het vrijwillige karakter van het bestuurswerk is in- en uitstroom gangbaar. Echter, in het kader duurzaam bestuur vraagt de Huiswerkklas vanaf 2022 een minimale inspanning van 2 jaar aan bestuur en overige ondersteuning.

Er is afscheid genomen van twee bestuursleden en een nieuwe adviseur verwelkomt. Op het moment van schrijven is het vertrek van enkele bestuursleden aangekondigd en bevinden zich meerdere aspirant-bestuursleden in de selectieperiode. De samenstelling van het bestuur in 2021 ziet er als volgt uit:

### Bestuur & advisering

- |  |  |
|--|--|
| ▪ Christof Wielemaker – voorzitter             | [fonds-subsidiewerving, relatiebeheer]   |
| ▪ Mavis van Elshuis – penningmeester           | [financiële administratie]               |
| ▪ Koen Roddeman – algemeen bestuurslid         | [financieel beleid, ICT-beleid]          |
| ▪ Indra Lavain – algemeen bestuurslid          | [beleid, relatiebeheer,]                 |
| ▪ Jeffrey Blokland – adviseur en secretaris    | [strategie en vrijwilligersbeheer]       |
| ▪ Nathalie van der Poel – algemeen bestuurslid | [personeelsbeleid, lobby]                |
| ▪ Cleo Dieteren – algemeen bestuurslid         | [communicatiebeleid, communicatiebeheer] |

### Stafmedewerkers

- Iliana Fernandes, coördinator Huiswerkklas VO: onder meer afstemming met vrijwilligers, ouders, leerlingen, administratie en toezichthouder tijdens openingstellingstijden.
- Deniz Demir, stafmedewerker: toezicht en begeleiding van leerlingen tijdens openstellingstijden, organisatie en uitvoering reguliere werkzaamheden.

De dagelijkse werkzaamheden gebeuren onder leiding van de twee stafmedewerkers en circa 20 vrijwilligers die huiswerkbegeleiding bieden. De vrijwilligers zijn veelal hoogopgeleide professionals uit het bedrijfsleven of onderwijs. Afstemming over taken en werkwijzen vindt plaats op de werkvloer of via het vrijwilligersoverleg.

---

<sup>1</sup> Lees: de jongeren, ouders/verzorgers, vrijwilligers, stafmedewerkers, overige betrokkenen.



## Financiën

In 2021 ontving de Huiswerkklas de onderstaande financiële middelen voor de uitvoering van haar activiteiten. Middels de bijdragen van de sponsors zijn de kosten voor 2021 gedekt. Zie bijlage 1 voor de volledige financiële verantwoording.

- Stichting Snickers – de Bruijn	€ 17.500
- Stichting Sint Laurensfonds	€ 23.000
- Gemeente Rotterdam	€ 22.000
- Stichting Volkskracht <sup>2</sup>	€ 15.000
- Overige inkomsten	€ 6049,95

De Huiswerkklas vraagt ouders een jaarlijkse bijdrage van €60,- per leerling. Kostenvermindering is van kracht bij meerdere inschrijvingen uit een huishouden. Er geldt dan een gereduceerd tarief van €30,- per leerling. In geval van onvoldoende financiële draagkracht bij de ouder(s) wordt er overgegaan tot kwijtschelding van de eigen bijdrage. Door de kosten laag te houden, poogt de Huiswerkklas een betaalbare en laagdrempelige partner<sup>3</sup> in de wijk te zijn.

## Huiswerkklas - leerjaar 2020-2021

### Tussen lockdowns en openstelling door

De Huiswerkklas helpt leerlingen bij school- en huiswerk zodat ze leerstof beter begrijpen, het huiswerk ze makkelijker afgaat en toetsen goed gemaakt worden. 4 dagen in de week is de Huiswerkklas voor de leerlingen na schooltijd open. Individueel of met hulp van een vrijwilliger wordt er aan schoolwerk gewerkt. De extra tijdsbesteding aan schoolwerk is van belang voor de studieresultaten.

2021 begon ietwat met een valse start. Vanwege het coronavirus moest het Onderwijs dicht. Wat inhield dat de Huiswerkklas ook dicht moest. Tussen december 2020 en februari 2021 was fysieke huiswerkbegeleiding niet mogelijk. Net als in het voorgaand jaar zijn we overgegaan op online huiswerkbegeleiding. Ook dit jaar blijkt dat online huiswerkbegeleiding vooral tijdens piekmomenten zoals een toetsweek of eindexamen actiever door de leerlingen benut wordt. In dat opzicht is het een uitdaging om leerlingen op afstand te motiveren voor (dagelijks) online huiswerkbegeleiding. De fysieke aanwezigheid zoals voorheen typerend voor de Huiswerkklas; het naast de leerling zitten om samen schoolwerk te maken, werkt vele malen beter bij de leerlingen.

Vanaf maart 2021 mochten de deuren weer open. De lockdowns hebben een merkbare impact op de Huiswerkklas. De terugkeer naar de Huiswerkklas was weer gewenning voor onze leerlingen. De opkomst door leerlingen was voorheen hoger dan vlak na de heropening in maart. Mogelijk was dit deels gerelateerd aan de openstelling met een maximum groepsgrootte. In lijn met de maatregelen van het Onderwijs waren er beperkte zitplekken. Via een reservering konden leerlingen een plekje in de Huiswerkklas krijgen. Sinds de coronacrisis volgt de Huiswerkklas consequent de maatregelen van het Onderwijs. Dit biedt alle betrokkenen (leerlingen, ouders maar ook stafmedewerkers, of vrijwilligers) helderheid en houvast. Naarmate het jaar vorderde was een omkeer in de leerlingen-opkomst merkbaar. De Huiswerkklas werd weer druk bezocht, net zoals we voor de coronacrisis gewend waren. Vanaf 20 december 2021 moesten we weer dicht vanwege de aangescherpte covid-maatregelen.

Bij de aanvang van het leerjaar 2021 stonden circa 40 leerlingen ingeschreven, het aantal inschrijvingen is rond het najaar toegenomen naar ruim 85 inschrijvingen. In het schooljaar 2020-2021 is 1 leerling blijven zitten. De overige leerlingen zijn allemaal naar de volgende klas doorgestroomd. Van de 3 examenkandidaten is iedereen geslaagd.

- 1 vmbo-basis
- 1 vmbo-kader
- 1 havo

<sup>2</sup> Stichting Van Leeuwen - Van Lignac

<sup>3</sup> Lees: voor o.a. leerling en ouder

### Bijzondere activiteiten

- ❖ *Leerlingenuitstapje leerjaarafsluiting.* Rond de zomer 2021 hebben de leerlingen als jaarafsluiting (2019-2020) een bezoekje aan de bioscoop gebracht. Dankzij de sponsoring van Quota is tezamen de komieke film Bon Bini Holland gekeken.
- ❖ *Aftrap nieuwe leerjaar in Walibi.* Het nieuwe leerjaar is in pretpark Walibi Flevoland ingeluid. In september betrokken de leerlingen en begeleiding met de bus naar Walibi. Dit uitje hadden de leerlingen zwaar verdiend, en kon eindelijk weer na alle coronabeperkingen. Het leerlingen uitje was zeer geslaagd.
- ❖ *Vrijwilligerasetentje.* Vanwege het coronavirus vond het (jaarlijks) vrijwilligerasetentje in 2020 geen doorgang. Daarom is besloten om het etentje ditmaal bij de aanvang van het nieuwe leerjaar te laten plaatsvinden, gezien de situatie het toeliet. Het vrijwilligerasetentje is een extra blijk van waardering voor de inzet van onze vrijwilligers. Deze activiteit is gesponsord door Quota.
- ❖ *Samen spelen en leren.* Van oudsher is de Huiswerkklas niet uitsluitend gericht op huiswerkbegeleiding maar is het ook een veilige en sociale plek voor jongeren. In 2021 zijn daarom educatieve en leerzame spellen voor de leerlingen aangekocht (en gedoneerd). Dit faciliteert de jongeren bij het stukje ontspanning en interacteren ná de huiswerkbegeleiding.
- ❖ *Cupcakes bakken.* Gedurende het jaar vonden enkele bijzondere activiteiten plaats. Insteek was om ondanks alle beperkingen leuke activiteiten voor en met de leerlingen te ondernemen. Op Koningsdag konden de leerlingen het kookschort om doen om cupcakes te bakken. Dit was een leuke en leerzame activiteit voor de leerlingen. In totaal zijn 180 cupcakes gemaakt, deze zijn met onze samenwerkingspartner Quota en leerlingen van El Ettaouhid<sup>4</sup> gedeeld.

## **Koersbepaling en uitvoeringsplan**

Innovatie en toekomstbestendigheid zijn thema's die het afgelopen jaar als een rode draad bij de Huiswerkklas hebben gespeeld. De veranderende omstandigheden dwingen de Huiswerkklas tot een inwaartse blik en heroriëntatie op de huidige wijze van bedrijfsvoering. Hoe gaan we om met schaarse financiële middelen, terugvorderingen en de coronacrisis? Hierover is uitvoerig met staf, bestuur en stakeholders gesproken en zijn de volgende stappen gezet:

- Uitvoeringsplan opgesteld waarin de beleidsdoelen in acties voor 2021 en 2022 zijn uitgewerkt.
- Heidag om de doelmatigheid van werkafspraken en werkprocessen van de Huiswerkklas te onderzoeken.
- Bedrijfskundig-onderzoek gericht op duurzame aanpassingen in de organisatiestructuur; diensten en financiële inrichting van de Huiswerkklas.

De inspanningen op bovengenoemde terreinen hadden de volle aandacht van (het bestuur van) de Huiswerkklas in 2021 en lopen door tot in 2022. Hiermee wil de Huiswerkklas een antwoord geven op de vraag hoe het als kleine stichting, sociaal en maatschappelijk relevant blijft in een context waarin fondsen en capaciteit steeds schaarser zijn. Stip op de horizon is een duurzame/toekomstbestendige Huiswerkklas met aantoonbare meerwaarde voor leerling (ouder en wijk).

---

<sup>4</sup> De Huiswerkklas k is sinds november '20 in het pand van de islamitische vereniging el Ettaouhid gevestigd, en heeft sinds september '20 een sponsor-samenwerkingsrelatie met Quota Rotterdam.

## Bijlage 1. Financieel jaarverslag

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>LASTEN</b>	<b>bedragen</b>		<b>bedragen</b>	
<b>Dagelijkse kosten</b>				
Personeelskosten	€	62.768	€	62.554
Huurkosten	€	4.460	€	1.000
Verhuis- en inrichtingskosten	€	-	€	1.295
Facilitaire kosten	€	115	€	1.207
Algemene kosten	€	6.053	€	6.534
ICT	€	5.360	€	7.375
Representatie	€	564	€	1.172
kosten vrijwilligers	€	743	€	67
drukwerk/marketing	€	2.760	€	1.016
Kosten activiteiten/uitstapjes	€	1.931	€	865
<b>Subtotaal Dagelijkse kosten</b>	<b>€</b>	<b>84.754</b>	<b>€</b>	<b>83.085</b>
<b>Terugvordering subsidie</b>				
Gemeente Rotterdam 2020	€	7.750		
subsidie Laurensfonds 2020	€	2.600		
<b>subtotaal Terugvordering</b>	<b>€</b>	<b>10.350</b>		
<b>totale lasten</b>	<b>€</b>	<b>95.104</b>	<b>€</b>	<b>83.085</b>
<b>BATEN</b>	<b>bedragen</b>		<b>bedragen</b>	
<b>subsidies en fondsen</b>				
subsidie WMO Radar - VO en PO			€	15.000
subsidie Laurensfonds	€	23.000	€	20.000
subside Volkskracht	€	15.000	€	15.000
subsidie Snickers de Bruin	€	17.500	€	10.000
Gemeente Rotterdam	€	22.000	€	33.100
Overige subsidies en donaties	€	4.359	€	600
<b>subtotaal subsidies</b>	<b>€</b>	<b>81.859</b>	<b>€</b>	<b>93.700</b>
<b>leerlingenbijdragen</b>				
inschrijfgelden IIn	€	2.295	€	1.840
eigen bijdragen IIn (uitjes)	€	-	€	-
<b>subtotaal baten IIn</b>	<b>€</b>	<b>2.295</b>	<b>€</b>	<b>1.840</b>
<b>totale baten</b>	<b>€</b>	<b>84.154</b>	<b>€</b>	<b>95.540</b>
<b>resultaat, toe te voegen aan reserve</b>	<b>€</b>	<b>-10.950</b>	<b>€</b>	<b>12.455</b>



---

## BALANS

---

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2021</b>		<b>1-1-2021</b>	
<b>Vaste activa</b>				
Inventaris	€	4.936	€	3.505
<b>totaal vaste activa</b>	<b>€</b>	<b>4.936</b>	<b>€</b>	<b>3.505</b>
<b>Debiteuren</b>				
te ontvangen fondsen	€	15.000	€	-
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>€</b>	<b>15.000</b>	<b>€</b>	<b>-</b>
<b>liquide middelen</b>				
kas	€	1.189	€	400
bank	€	56.900	€	68.004
<b>totaal liquide middelen</b>	<b>€</b>	<b>58.089</b>	<b>€</b>	<b>68.404</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>€</b>	<b>78.025</b>	<b>€</b>	<b>71.909</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2021</b>		<b>1-1-2021</b>	
<b>eigen vermogen</b>				
Eigen vermogen	€	4.936	€	3.505
algemene reserve	€	928	€	17.771
reserve transitievergoeding	€	17.500	€	16.374
<b>totaal eigen vermogen</b>	<b>€</b>	<b>23.363</b>	<b>€</b>	<b>37.650</b>
<b>vreemd vermogen</b>				
voortuitontvangen gelden	€	19.666	€	26.312
Crediteuren	€	3.157	€	4.687
af te dragen loonheffing en pensioenpremies	€	4.339	€	3.260
<b>totaal vreemd vermogen</b>	<b>€</b>	<b>27.161</b>	<b>€</b>	<b>34.259</b>
<b>Voorzieningen</b>				
Terugvordering subsidie 2021	€	12.500	€	-
Begrotingstekort 2022	€	15.000	€	-
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>€</b>	<b>27.500</b>	<b>€</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>€</b>	<b>78.025</b>	<b>€</b>	<b>71.909</b>